

B) Qualità, Appropriatezza, Risk Management, Ricerca e Innovazione; Governo liste di attesa
MACRO OBIETTIVO Miglioramento della qualità e della gestione del rischio clinico
OBIETTIVO B.1 Sviluppo organizzativo del Risk Management in Azienda e informatizzazione della gestione degli eventi sentinella
DESCRIZIONE Anche nel 2024 l'Azienda prosegue con gli interventi di sviluppo della qualità e rischio clinico, riferiti ai principali piani nazionali e al programma infezioni correlate all'assistenza.
INDICATORE E RISULTATO ATTESO 1. La rete aziendale e comprensoriale per la gestione del Risk Management e della sicurezza del paziente è definita e organizzata 2. I flussi di segnalazione degli eventi sentinella sono informatizzati, così da facilitare la rilevazione, la comunicazione e il costante monitoraggio L'indicatore per il punto 1) vale il 60% dell'obiettivo, per il punto 2) il 40% dell'obiettivo
UNITÀ PAB REFERENTE Ufficio Governo sanitario-UOGC UNITÀ AS REFERENTE Direzione sanitaria e tecnico assistenziale

B) Qualität, Angemessenheit, Risk management, Forschung und Entwicklung; Wartezeiten
HAUPTZIEL Verbesserung der Qualität und der Verwaltung des klinischen Risikos
ZIEL B.1 Organisatorische Entwicklung des Risk-Managements im Sanitätsbetrieb und Informatisierung der Verwaltung der besonders schwerwiegenden (Warn-)Ereignisse ("eventi sentinella")
BESCHREIBUNG Auch im Jahr 2024 setzt der Sanitätsbetrieb die Maßnahmen zur Entwicklung von Qualität und klinischem Risiko fort, die sich auf die wichtigsten nationalen Pläne und das Programm für infektionsbedingte Versorgung beziehen.
INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS 1. Das Netzwerk auf Betriebs- und Bezirksebene zur Umsetzung des Risk-Managements und zur Gewährleistung der Patientensicherheit ist festgelegt und organisiert. 2. Die Datenflüsse zur Mitteilung der schwerwiegenden (Warn-)Ereignisse ("eventi sentinella") sind informatisiert, sodass die Erfassung, Mitteilung und die ständige Überwachung erleichtert werden. Punkt 1) macht 60%, Punkt 2) 40% des Indikators aus
BEZUGSEINHEIT DES LANDES OFGK/Amt für Gesundheitssteuerung BEZUGSEINHEIT DES SANÄTÄTSBETRIEBES Sanitätsdirektion und Pflegedirektion

B) Qualità, Appropriatezza, Risk Management, Ricerca e Innovazione; Governo liste di attesa
MACRO OBIETTIVO Nuovo Sistema di garanzia dei LEA (Livelli Essenziali di Assistenza): miglioramento indicatori di esito
OBIETTIVO B.2 Sostanziale miglioramento della performance aziendale risultante dagli indicatori del sistema di garanzia dei LEA
DESCRIZIONE Il Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) è lo strumento utilizzato a livello statale per verificare - secondo le dimensioni dell'equità, dell'efficacia, e della appropriatezza - che tutti i cittadini italiani ricevano le cure e le prestazioni rientranti nei Livelli essenziali di assistenza (LEA). Il NSG è stato introdotto con il DM 12 marzo 2019, pubblicato in G.O. il 14 giugno 2019, ed è operativo dal 1.1.2020. Rispetto agli indicatori di monitoraggio l'Azienda sanitaria dell'Alto Adige presenta margini di miglioramento, legati soprattutto all'alimentazione dei flussi informativi nazionali, che si intendono mettere in atto rapidamente.
INDICATORE E RISULTATO ATTESO 1. La performance aziendale è migliorata rispetto all'anno precedente (2022): l'area di prevenzione ha raggiunto il punteggio di >60 e sono migliorati gli indicatori deficitari delle aree distrettuale e ospedaliera 2. Sono aumentate del 5% le segnalazioni e le prese in carico da parte del servizio di cure palliative (rispetto ai flussi hospice e Cure Palliative domiciliari dell'anno precedente) L'indicatore per il punto 1) vale l' 80% dell'obiettivo, per il punto 2) il 20% dell'obiettivo
UNITÀ PAB REFERENTE Ufficio Assistenza sanitaria / Osservatorio per la salute UNITÀ AS REFERENTE Direzione sanitaria e tecnico assistenziale

B) Qualität, Angemessenheit, Risk management, Forschung und Entwicklung; Wartezeiten
HAUPTZIEL Neues System zur Sicherstellung der WBS/LEA (Wesentliche Betreuungsstandards): Verbesserung der Ergebnisindikatoren
ZIEL B.2 Erhebliche Verbesserung der Betriebsleistung anhand der Indikatoren des Garantiesystems der WBS/LEA
BESCHREIBUNG Das Neue Garantiesystem (NSG) ist das Instrument, das auf staatlicher Ebene eingesetzt wird, um - gemäß den Kriterien der Gerechtigkeit, Wirksamkeit und Angemessenheit - zu überprüfen, dass alle italienischen Bürgerinnen und Bürger die Pflege und Leistungen erhalten, die in den wesentlichen Betreuungsstandards (LEA) enthalten sind. Das NSG wurde durch den DM vom 12. März 2019 eingeführt, am 14. Juni 2019 im Amtsblatt veröffentlicht und ist seit dem 1.1.2020 in Kraft. In Bezug auf die Überwachungsindikatoren hat der Südtiroler Sanitätsbetrieb Verbesserungspotenzial, das vor allem mit der Einspeisung der nationalen Informationsflüsse zusammenhängt, die schnell umgesetzt werden sollen.
INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS 1. Die Betriebsleistung hat sich im Vergleich zum Vorjahr (2022) verbessert: Der Präventionsbereich hat einen Wert von >60 erreicht und die Defizitindikatoren im Bezirks- und Krankenhausbereich haben sich verbessert 2. Die Meldungen und Patientenübernahmen durch den Palliativpflegedienst stiegen um 5 % (im Vergleich zu den Datenflüssen der Hospiz- und häuslichen Palliativpflege des Vorjahrs) Punkt 1) macht 80%, Punkt 2) 20% des Indikators aus
BEZUGSEINHEIT DES LANDES Amt für Gesundheitsbetreuung/ Beobachtungsstelle für Gesundheit BEZUGSEINHEIT DES SANÄTÄTSBETRIEBES Sanitätsdirektion und Pflegedirektion

B) Qualità, Appropriatezza, Risk Management, Ricerca e Innovazione; Governo liste di attesa
MACRO OBIETTIVO Optimizzazione dell'assistenza farmaceutica e dei dispositivi medici
OBIETTIVO B.3 Miglioramento della distribuzione del farmaco nelle strutture pubbliche dell'Azienda Sanitaria (Ospedali e servizi territoriali) e nelle case per anziani
DESCRIZIONE Al fine di migliorare la governance farmaceutica, ospedaliera e territoriale, col minore utilizzo della risorsa personale, è previsto che l'Azienda sanitaria elabori dei progetti, che prevedono anche l'impatto di un'eventuale distribuzione di farmaci monodosi.
INDICATORE E RISULTATO ATTESO 1. È elaborato un progetto finalizzato a gestire il farmaco anche in dose unitaria personalizzata per le strutture pubbliche ospedaliere e territoriali (distretti, case della comunità, ospedali di comunità). Il progetto prevede come opzione anche l'estensione del servizio alle case per anziani. 2. È elaborato un progetto pilota per la distribuzione del farmaco a pazienti in ADI anche attraverso le farmacie territoriali aperte al pubblico che preveda eventualmente sistemi automatizzati di distribuzione dei farmaci in monodosi (farmacia del servizio)
L'indicatore per il punto 1) vale il 50% dell'obiettivo, per il punto 2) il 50% dell'obiettivo
UNITÀ PAB REFERENTE Ufficio Governo sanitario UNITÀ AS REFERENTE Direzione sanitaria e direzione amministrativa

B) Qualität, Angemessenheit, Risk management, Forschung und Entwicklung; Wartezeiten
HAUPTZIEL Optimierung der pharmazeutischen Betreuung und der Medizinprodukte
ZIEL B.3 Verbesserung der Medikamentenverteilung in den öffentlichen Einrichtungen des Sanitätsbetriebes (Krankenhäuser und territoriale Dienste) und in den Seniorenhöfen
BESCHREIBUNG Zur Verbesserung der pharmazeutischen Verwaltung, im Krankenhaus und auf dem Territorium, bei geringerem Einsatz von Personal, soll der Sanitätsbetrieb Projekte ausarbeiten, die auch die Auswirkungen einer möglichen Verteilung von Einzeldosis-Medikamenten berücksichtigen.
INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS 1. Das Projekt, das die Verteilung von Arzneimitteln auch in personalisierten Einzeldosen ermöglicht, ist für öffentliche Krankenhäuser und territoriale Dienste (Stadtengel, Gemeinschaftshäuser und Gemeinschaftskrankenhäuser) ausgearbeitet. Das Projekt soll als Option auch die Ausweitung des Dienstes für die Seniorenhöfe vorsehen. 2. Das Pilotprojekt für die Verteilung der Arzneimittel an "ADI"-Patienten (integrierte häusliche Betreuung) auch durch öffentlich zugängliche Apotheken, das eventuell ein automatisiertes personalisiertes Einzeldosisverteilungssystem (Apotheke der Dienstleistungen) vorsieht, ist ausgearbeitet. Punkt 1) macht 50%, Punkt 2) 50% des Indikators aus
BEZUGSEINHEIT DES LANDES Amt für Gesundheitsbetreuung/ Beobachtungsstelle für Gesundheit BEZUGSEINHEIT DES SANÄTÄTSBETRIEBES Sanitätsdirektion und Verwaltungsdirektion

B) Qualità, Appropriatezza, Risk Management, Ricerca e Innovazione; Governo liste di attesa
MACRO OBIETTIVO Monitoraggio e contenimento delle liste d'attesa
OBIETTIVO B.4 Attuazione degli obiettivi previsti dal Piano provinciale per il Governo delle Liste di Attesa 2019-2021 e suoi aggiornamenti - Applicazione di modelli organizzativi per il Governo delle Liste di Attesa
DESCRIZIONE Il contenimento dei tempi di attesa è un obiettivo prioritario del Servizio sanitario provinciale, per la garanzia dei livelli essenziali di assistenza (LEA) in condizioni di uniformità ed equità. Sulla base del Piano nazionale delle liste d'attesa 2019-2021, la Provincia ha adottato il proprio Piano Provinciale delle Liste d'Attesa con DGP n. 915 del 05/11/2019. Nel 2024, l'Azienda si impegna a garantire i tempi di attesa e a contenерli ulteriormente, sia con riferimento alle prestazioni di specialistica ambulatoriale, sia ai ricoveri ospedalieri.
INDICATORE E RISULTATO ATTESO 1. È predisposto un catalogo degli interventi chirurgici che individui tra l'altro la complessità e la priorità degli interventi stessi (ricoveri) 2. Sono definiti gli interventi chirurgici rispetto ai quali vanno ridotti i tempi di attesa e contestuale riduzione degli stessi nel rispetto del piano 3. Sono ridotti i tempi di attesa del 15% delle prestazioni con priorità (prime visite ed esami strumentali) 4. SPA (Flusso di specialistica ambulatoriale): è sviluppata la maggiore offerta aziendale da parte di tutti i reparti, in particolare, la radiologia (RM - Risonanza Magnetica) in linea con gli obiettivi del piano L'indicatore per il punto 1) vale il 10% dell'obiettivo, per il punto 2) il 30% dell'obiettivo, per il punto 3) 30% dell'obiettivo e per il punto 4) 30% dell'obiettivo
UNITÀ PAB REFERENTE Ufficio Governo sanitario UNITÀ AS REFERENTE Direzione sanitaria

B) Qualität, Angemessenheit, Risk management, Forschung und Entwicklung; Wartezeiten
HAUPTZIEL Überwachung und Eindämmung der Wartelisten
ZIEL B.4 Umsetzung der im Landesplan zur Verwaltung der Wartelisten 2019-2021 festgelegten Ziele und Aktualisierungen. Anwendung der Organisationsmodelle für die Verwaltung der Wartelisten
BESCHREIBUNG Die Eindämmung der Wartezeiten ist ein vorrangiges Ziel des Landesgesundheitsdienstes, um die wesentlichen Betreuungsstandards (WBS) unter den Bedingungen der Einheitlichkeit und Gerechtigkeit zu gewährleisten. Auf der Grundlage des nationalen Plans der Wartelisten 2019-2021 hat das Land mit BLR Nr. 915 vom 05.11.2019 einen eigenen landesweiten Plan für die Wartelisten verabschiedet. Im Jahr 2024 verpflichtet sich der Sanitätsbetrieb, die Wartezeiten zu sichern und weiter zu verkürzen, sowohl bei den ambulanten fachärztlichen Leistungen als auch bei den Krankenhausaufnahmen.
INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS 1. Es wird ein Verzeichnis der chirurgischen Eingriffe erstellt, in dem unter anderem deren Komplexität und Priorität angegeben werden (stationär) 2. Es werden die chirurgischen Eingriffe definiert, bei denen die Wartezeiten verringert werden müssen. Die Wartezeiten dieser Eingriffe werden so wie im Plan vorgesehen, reduziert 3. Die Wartezeiten der Leistungen mit Priorität (Erstvisiten und Instrumentaldiagnostik) sind um 15% verringert 4. SPA (Datenfluss der ambulanten Fachmedizin): Das erhöhte Angebot des Betriebs wurde in allen Abteilungen entwickelt, insbesondere in der Radiologie (MR - Magnetresonanz) in Übereinstimmung mit den Zielen des Plans Punkt 1) macht 10%, Punkt 2) 30%, Punkt 3) 30%, Punkt 4) 30% des Indikators aus
BEZUGSEINHEIT DES LANDES Amt für Gesundheitssteuerung BEZUGSEINHEIT DES SANÄTÄTSBETRIEBES Sanitätsdirektion

C) Risorse umane: sviluppo, reclutamento e fidelizzazione
MACRO OBIETTIVO Sviluppo della medicina di genere
OBIETTIVO C.1 Sviluppo della medicina di genere nella formazione continua e nella ricerca
DESCRIZIONE La medicina di genere va promossa in tutti gli ambiti sanitari, dalla formazione alla ricerca, passando per l'assistenza

C) Personal: Entwicklung, Findung und Bindung
HAUPTZIEL Entwicklung der Gendermedizin
ZIEL C.1 Entwicklung der Gendermedizin in Weiterbildung und Forschung
BESCHREIBUNG Die Gender-Medizin muss in allen Gesundheitsbereichen gefördert werden, von der Ausbildung über die Betreuung bis zur Forschung

INDICATORE E RISULTATO ATTESO

Medicina di genere nella formazione continua:

1. È elaborata una direttiva interna aziendale, secondo la quale tutte le iniziative formative tecnico-specifiche devono obbligatoriamente tenere in considerazione l'aspetto della medicina di genere. La rilevazione del raggiungimento dell'obiettivo è effettuata tramite il questionario di gradimento ECM adattato allo scopo

Medicina di genere nella ricerca:

2. L'azienda sanitaria prevede obbligatoriamente la considerazione dell'aspetto di genere nei progetti di ricerca finanziati con fondi propri. Nel caso che l'aspetto della medicina di genere non fosse scientificamente rilevante, il progetto è finanziabile solo se tale eccezione è esaurientemente motivata

L'indicatore per il punto 1) vale il 50% dell'obiettivo, per il punto 2) il 50% dell'obiettivo

UNITÀ PAB REFERENTE

Ufficio Personale, formazione e contributi in ambito sanitario

UNITÀ AS REFERENTE

Direzione sanitaria

C) Risorse umane: sviluppo, reclutamento e fidelizzazione**MACRO OBIETTIVO**

Affinamento del modello e aggiornamento del fabbisogno triennale del personale

OBIETTIVO C.2

Affinamento del modello e aggiornamento del fabbisogno triennale del personale

DESCRIZIONE

In ottemperanza al c. 541 della legge di stabilità 2016, che prevede una rivisitazione delle dotazioni organiche, capace di garantire il rispetto delle disposizioni dell'Unione europea in materia di articolazione dell'orario di lavoro e contestualmente di far fronte alla garanzia dei LEA, nel rispetto delle risorse disponibili e della programmazione provinciale, si chiede all'Azienda sanitaria di procedere all'affinamento della rilevazione del fabbisogno standard del personale e dell'aggiornamento dello stesso. Va ricordato che il fabbisogno triennale (PTPP) è un documento costitutivo del PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione).

INDICATORE E RISULTATO ATTESO

È aggiornato il fabbisogno del personale per il triennio 2025-2027, strutturato in conformità alle disposizioni nazionali e al PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione)

UNITÀ PAB REFERENTE

Ufficio Personale, formazione e contributi in ambito sanitario

UNITÀ AS REFERENTE

Direzione amministrativa

INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS

Gendermedizin in der Weiterbildung:

1. Es wird eine betriebliche interne Anweisung herausgegeben, dass alle fachspezifischen Weiterbildungsinitiativen den Aspekt der Gendermedizin berücksichtigen müssen. Die Erreichung des Ziels wird anhand des für diesen Zweck angepassten CME-Fragebogens zur Zufriedenheit gemessen.

Gendermedizin in der Forschung:

2. Der Sanitätsbetrieb schreibt die Beachtung des Gender-Aспектs für alle Forschungsprojekte, die mit eigenen Geldmitteln finanziert werden, verpflichtend vor. Sollte der Aspekt der Gendermedizin aus wissenschaftlicher Sicht nicht relevant sein, ist das Projekt finanzierbar, sofern diese Ausnahme ausführlich begründet wird.

Punkt 1) macht 50%, Punkt 2) 50% des Indikators aus

BEZUGSEINHEIT DES LANDES

Amt für Personal, Bildung und Beiträge im Gesundheitswesen

BEZUGSEINHEIT DES SANITÄTSBETRIEBES

Sanitätsdirektion

C) Risorse umane: sviluppo, reclutamento e fidelizzazione**MACRO OBIETTIVO**

Efficientamento del processo di assunzione del personale

OBIETTIVO C.3

1. Implementazione su vasta scala del modello "One Stop Shop", punto di riferimento informativo e di supporto operativo per il personale da assumere
2. Valutazione degli impatti e dei risultati del punto "One Stop Shop"

DESCRIZIONE

Le procedure di assunzione implicano molti adempimenti amministrativi ed il coinvolgimento di più uffici. L'istituzione di una funzione di coordinamento non solo con funzione informativa, ma anche operativa è indispensabile per rendere più efficienti i processi per l'organizzazione e per l'interessato che si confronta con una sola interfaccia. Nel 2024 si chiede all'Azienda di estendere tale interfaccia a tutti i comprensori e in modo uniformato a livello aziendale.

INDICATORE E RISULTATO ATTESO

1. Sono definite le persone di riferimento per i Comprensori sanitari entro giugno 2024 ed è estesa l'implementazione del punto di riferimento informativo e di supporto operativo "One Stop Shop" in modo capillare in tutta l'Azienda sanitaria
2. È somministrato il questionario di gradimento entro ottobre 2024: i risultati sono raccolti e valutati, sono sviluppate le azioni di miglioramento per il 2025

L'indicatore per il punto 1) vale il 60% dell'obiettivo, per il punto 2) il 40% dell'obiettivo

UNITÀ PAB REFERENTE

Ufficio Personale, formazione e contributi in ambito sanitario

UNITÀ AS REFERENTE

Direzione amministrativa

C) Personal: Entwicklung, Findung und Bindung**HAUPTZIEL**

Weiterentwicklung des Modells und Aktualisierung des dreijährigen Personalbedarfs

ZIEL C.2

Weiterentwicklung des Modells und Aktualisierung des dreijährigen Personalbedarfs

BESCHREIBUNG

In Übereinstimmung mit Abs. 541 des Stabilitätsgegesets vom 2016, das eine Überprüfung des Personalbestands vorsieht, um die Einhaltung der EU-Vorschriften zur Arbeitszeitgestaltung sicherzustellen und gleichzeitig die Gewährleistung der WBS im Einklang mit den verfügbaren Ressourcen und der Landesplanung sicherzustellen, erachtet man den Sanitätsbetrieb, die Erhebung des Standardpersonalbedarfs zu verfeinern und zu aktualisieren. Es sei daran erinnert, dass der Dreijahresbedarf ("PTFF") ein Bestandteil des "PIAO" (Integrierter Tätigkeits- und Organisationsplan) ist.

INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS

Der Personalbedarf für den Dreijahreszeitraum 2025-2027, der gemäß den nationalen Bestimmungen und dem PIAO (Integrierter Tätigkeits- und Organisationsplan) strukturiert ist, wird aktualisiert

BEZUGSEINHEIT DES LANDES

Amt für Personal, Bildung und Beiträge im Gesundheitswesen

BEZUGSEINHEIT DES SANITÄTSBETRIEBES

Verwaltungsdirektion

C) Risorse umane: sviluppo, reclutamento e fidelizzazione**MACRO OBIETTIVO**

Sviluppo della ricerca e dell'innovazione

OBIETTIVO C.4

Implementazione condizioni preliminari e contrattuali riferite al personale ASDAA per la partenza del corso di medicine & surgery e rinforzo partecipazione ai bandi di ricerca in campo sanitario

DESCRIZIONE

Approvazione del Protocollo d'intesa tra la Provincia Autonoma e l'Università Cattolica del Sacro Cuore (DGP 556 del 27.06.2023) per l'istituzione del corso magistrale a ciclo unico in medicina e chirurgia, a partire dall'anno accademico 2024-2025. L'Azienda è chiamata a rispettare la scadenza, realizzando tutte le attività necessarie per la partenza.

INDICATORE E RISULTATO ATTESO

1. Il personale sanitario che opererà come docente o tutor risulta individuato almeno per l'anno accademico 2024/2025
2. Nei contratti di lavoro del personale sanitario, individuato come docente o tutor, risultano specificati oneri e doveri (ore da dedicare oltre all'assistenza anche all'insegnamento / tutoraggio)
3. L'ASDA ha partecipato ad almeno 5 bandi di ricerca nazionale e internazionale

L'indicatore per il punto 1) vale il 20% dell'obiettivo, per il punto 2) il 30% dell'obiettivo, per il punto 3) 50% dell'obiettivo

UNITÀ PAB REFERENTE

Ufficio Governo sanitario-UOGC / Ufficio Personale, formazione e contributi in ambito sanitario

UNITÀ AS REFERENTE

Direzione sanitaria e direzione amministrativa

C) Personal: Entwicklung, Findung und Bindung**HAUPTZIEL**

Rationalisierung des Einstellungsverfahrens für das Personal

ZIEL C.3

1. Breite Umsetzung des Modells "One Stop Shop", ein Informations- und Unterstützungs punkt für das einzustellende Personal.
2. Bewertung der Auswirkungen und Ergebnisse des "One Stop Shop"

BESCHREIBUNG

Einstellungsverfahren sind mit zahlreichen Verwaltungsaufgaben und der Beteiligung mehrerer Ämter verbunden. Die Einrichtung einer Koordinierungsfunktion, die nicht nur eine Informationsfunktion, sondern auch eine operative Funktion hat, ist unabdingbar, um die Prozesse für die Organisation und für den Betroffenen, der mit einer einzigen Schnittstelle konfrontiert wird, effizienter zu gestalten. Im Jahr 2024 soll der Sanitätsbetrieb diese Schnittstelle auf alle Bezirke ausweiten und auf Betriebsebene vereinheitlichen.

INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS

1. Die Bezugspersonen für die Gesundheitsbezirke werden (innerhalb Juni 2024) ernannt und die Implementierung des Informations- und Unterstützungs punkts "One Stop Shop" wird kapillär auf den gesamten Sanitätsbetrieb ausgeweitet
2. Innerhalb Oktober 2024 wird der Bewertungsfragebogen verteilt: Die Ergebnisse werden gesammelt und ausgewertet, Verbesserungsmaßnahmen werden für 2025 entwickelt

Punkt 1) macht 60%, Punkt 2) 40% des Indikators aus

BEZUGSEINHEIT DES LANDES

Amt für Personal, Bildung und Beiträge im Gesundheitswesen

BEZUGSEINHEIT DES SANITÄTSBETRIEBES

Verwaltungsdirektion

D) Gestione, pianificazione e controllo**MACRO OBIETTIVO**

Adozione e attuazione del nuovo atto aziendale, ivi inclusi l'organigramma e il funzionigramma e ottimizzazione dei processi/procedimenti amministrativi aziendali

OBIETTIVO D.1

Definizione dell'assetto organizzativo attraverso l'adozione del nuovo Atto Aziendale: consolidamento del riordino organizzativo già adottato e progressiva definizione e attuazione del riordino dell'organizzazione e del funzionamento dei servizi sanitari

DESCRIZIONE

La L.P. n. 3/2017 prevede l'approvazione dell'atto aziendale, quale documento fondamentale dell'Azienda sanitaria dopo il riordino del Servizio Sanitario Provinciale. Con DGP n. 506 del 09/05/2017 sono state approvate le "Linee guida per la stesura dell'atto aziendale dell'Azienda sanitaria dell'Alto Adige". Nel 2024 l'Azienda proseguirà nel riordino dell'organizzazione e del funzionamento degli uffici/servizi amministrativi e sanitari in modo coerente con le disposizioni normative.

INDICATORE E RISULTATO ATTESO

1. È completata e consolidata l'implementazione dell'atto aziendale, dell'organigramma e del funzionigramma dei servizi amministrativi
2. Sono definiti/unificati i procedimenti amministrativi e ridefiniti/formalizzati i processi aziendali (almeno cinque)*
3. È approvato il riordino organizzativo, ivi incluso organigramma e funzionigramma, dei seguenti servizi sanitari: dipartimento di prevenzione strutturale, ospedaliera (ivi inclusi i centri aziendali di riferimento e le collaborazioni vincolanti) e i servizi già previsti nel 2023 e non già adottati formalmente

* Sono da definire/unificare i seguenti procedimenti/processi: due aspetti del contratto aziendale unico per il personale, prestazioni inviate fuori provincia senza codice (codice "XXX"), partecipazione dei medici alle commissioni tecniche per gli acquisti, proposta di gestione del sistema di prenotazione e registro delle liste operatorie unico per tutti gli ospedali provinciali, gestione unica a livello aziendale delle prestazioni pre-ricovero

L'indicatore per il punto 1) vale il 10% dell'obiettivo, per il punto 2) il 30% dell'obiettivo, per il punto 3) il 60% dell'obiettivo

UNITÀ PAB REFERENTE

Ufficio Economia sanitaria

UNITÀ AS REFERENTE

Direzione generale

D) Führung, Planung und Kontrolle**HAUPTZIEL**

Einführung und Umsetzung der neuen Betriebsordnung, einschließlich des Organigramms und des Funktionsplans. Optimierung der betrieblichen Verwaltungsabläufe und -verfahren

ZIEL D.1

Festlegung der Organisationsstruktur durch die Verabschiedung der neuen Betriebsordnung: Konsolidierung der bereits umgesetzten organisatorischen Neuordnung und schrittweise Festlegung und Umsetzung der Neuordnung der Organisation und Arbeitsweise der Gesundheitsdienste

BESCHREIBUNG

Das Landesgesetz Nr. 3/2017 sieht die Genehmigung der Betriebsordnung als grundlegendes Dokument des Sanitätsbetriebes nach der Reorganisation des Gesundheitsdienstes vor. Mit BLR Nr. 506 vom 09.05.2017 wurden die "Richtlinien für die Erstellung der Betriebsordnung des Südtiroler Sanitätsbetriebes" genehmigt. Im Jahr 2024 wird der Betrieb die Organisation und die Funktionsweise der gesundheitlichen und verwaltungstechnischen Ämter/Dienststellen in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Bestimmungen weiter umgestalten.

INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS

1. Die Umsetzung der Betriebsordnung, des Organigramms und des Funktionsplans der Verwaltungsdienste ist abgeschlossen und konsolidiert
2. Verwaltungsabläufe werden festgelegt/vereinheitlicht und Betriebssprozesse neu überarbeitet/formalisiert (mindestens fünf)*
3. Die organisatorische Reorganisation, einschließlich Organigramm und Funktionsplan, der folgenden Gesundheitsdienste wird genehmigt: Abteilung für strukturelle Prävention, Krankenhausnetzwerk (einschließlich gemeinsamer Bezugszentren und verbindlicher Kooperationen) und die bereits für 2023 geplanten und noch nicht förmlich angenommenen Dienste

* Die folgenden Verfahren/Prozesse sollen festgelegt/vereinheitlicht werden: 2 Aspekte des einheitlichen Vertrags auf Betriebsebene für Personal, außerhalb des Landes erbrachte Leistungen ohne Code (Code "XXX"), Teilnahme von Ärzten an technischen Ausschüssen für Ankäufe, Vorschlag für die Verwaltung des einheitlichen Vorratssystems und des Registers der Operationslisten für alle Landeskrankenhäuser, einheitliche betriebsweite Verwaltung der Prähospitalisierungsleistungen

Punkt 1) macht 10%, Punkt 2) 30%, Punkt 3) 60% des Indikators aus

BEZUGSEINHEIT DES LANDES

Amt für Gesundheitsökonomie

BEZUGSEINHEIT DES SANITÄTSBETRIEBES

Generaldirektion

D) Gestione, pianificazione e controllo
MACRO OBIETTIVO Miglioramento della governance organizzativo-gestionale ed economico-finanziaria
OBIETTIVO D.2 Avanzamento del progetto di certificabilità del bilancio
DESCRIZIONE Il progetto di certificabilità del bilancio ha preso avvio nel maggio del 2017 con il supporto della società vincitrice dell'appalto per l'accompagnamento, la consulenza e la formazione durante il percorso. Con DGP n. 213 del 23/02/2016 è stato approvato il percorso attuativo di certificabilità (PAC), aggiornato con DGP n. 914 del 11/09/2018 e DGP 606 dell' 11/09/2020, la quale ha previsto il 31/12/2022 come termine ultimo per la conclusione del progetto. Nel 2022 è stata conclusa la gara per la certificazione dello Stato patrimoniale del bilancio consuntivo 2022.
INDICATORE E RISULTATO ATTESO 1. Sono attuate le azioni necessarie alla risoluzione degli eventuali rilievi formulati dall'ente certificatore con riferimento allo stato patrimoniale 2022, già oggetto di certificazione; 2. È certificato il bilancio consuntivo aziendale 2023; 3. Il programma annuale di audit 2024 è formalizzato, eseguito e si è concluso con la produzione del rapporto finale di audit che evidenzia risultati proposte di azioni correttive L'indicatore per il punto 1) vale il 10% dell'obiettivo, per il punto 2) il 80% dell'obiettivo, per il punto 3) il 10% dell'obiettivo
UNITÀ PAB REFERENTE Ufficio Economia sanitaria
UNITÀ AS REFERENTE Direzione generale

D) Führung, Planung und Kontrolle
HAUPTZIEL Verbesserung des organisatorischen, verwaltungs- und wirtschaftlich-finanziellen Managements
ZIEL D.2 Weiterentwicklung des Projekts zur Zertifizierbarkeit des Haushalts
BESCHREIBUNG Das Projekt zur Zertifizierbarkeit des Haushalts begann im Mai 2017 mit Unterstützung des Unternehmens, das den Auftrag für die Begleitung, Beratung und Schulung im Rahmen des Projekts gewonnen hat. Mit BLR Nr. 213 vom 23.02.2016 wurde der Umsetzungspfad für die Zertifizierbarkeit (PAC) genehmigt, der durch BLR Nr. 914 vom 11.09.2018 und BLR 606 vom 11.09.2020 aktualisiert wurde. Letzterer sah den 31.12.2022 als spätesten Abschlustermin des Projekts vor. Im Jahr 2022 wurde die Ausschreibung für die Zertifizierung des Jahresabschlusses 2022 abgeschlossen.
INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS 1. Die erforderlichen Maßnahmen zur Behebung etwaiger Beanstandungen des Zertifizierungsorgans in Bezug auf die bereits zertifizierte Bilanz des Jahres 2022, werden umgesetzt. 2. Die Abschlussbilanz 2023 wird zertifiziert 3. Das jährliche Auditprogramm 2024 wird festgelegt, durchgeführt und mit der Erstellung des endgültigen Auditberichts abgeschlossen, in dem die Ergebnisse und Vorschläge für Korrekturmaßnahmen aufgezeigt werden. Punkt 1) macht 10%, Punkt 2) 80%, Punkt 3) 10% des Indikators aus
BEZUGSEINHEIT DES LANDES Amt für Gesundheitsökonomie
BEZUGSEINHEIT DES SANITÄTSBETRIEBES Generaldirektion

D) Gestione, pianificazione e controllo
MACRO OBIETTIVO Miglioramento dell'attività di monitoraggio, valutazione e rendicontazione della gestione delle situazioni emergenziali, tra cui Covid-19 e rincari energetici
OBIETTIVO D.3 Aggiornamento tempestivo dei piani operativi emergenziali, coerenza degli interventi effettuati con i piani, correttezza e coerenza della rendicontazione delle spese/costi, complete e tempestive relazioni di valutazione ed esito quando richieste a livello statale o provinciale
DESCRIZIONE Al fine di affrontare la pandemia da Covid-19 lo Stato ha emanato una serie di disposizioni normative che le Regioni/Province Autonome hanno attuato, facendole proprie anche con Piani e atti deliberati a livello locale. L'implementazione e aggiornamento di tali piani proseguirà nel 2024 e anche la rendicontazione allo Stato per poter accedere ai fondi statali messi a disposizione. L'Azienda rispetta le temistiche collegate ad documenti strategici di bilancio e programmazione La rendicontazione della spesa delle strutture private convenionate è effettuata nel rispetto delle temistiche e modalità definite dalla Provincia al fine di consentire una valutazione degli esiti e della spesa più tempestiva
INDICATORE E RISULTATO ATTESO 1. L'aggiornamento dei piani operativi emergenziali e di tutti gli interventi è tempestivo, gli interventi effettuati sono coerenti con i piani 2. La rendicontazione delle spese è puntuale e avviene tramite appositi centri di costo e con le ulteriori modalità di tipo contabile indicate a livello nazionale e provinciale e da quelle individuate dall'ASDAIA. In particolare rendicontazione puntuale delle spese sostenute nelle varie linee di intervento approvate dal Ministero della Salute 3. Le scadenze per l'invio di bilanci, documenti di programmazione, piani di produzione, relazioni di performance sono rispettate 4. Sono prodotte le relazioni richieste a livello statale e provinciale, in forma esaustiva, corretta e dettagliata L'indicatore per il punto 1) vale il 20% dell'obiettivo, per il punto 2) il 20% dell'obiettivo, per il punto 3) il 20% dell'obiettivo, per il punto 4) il 40% dell'obiettivo
UNITÀ PAB REFERENTE Ripartizione salute (con tutti gli uffici)
UNITÀ AS REFERENTE Direzione generale

D) Führung, Planung und Kontrolle
HAUPTZIEL Verbesserung der Überwachungs-, Bewertungs- und Rechnungslegungssaktivitäten im Umgang mit Notfallsituationen, einschließlich Covid-19 und Energiepreiserhöhungen.
ZIEL D.3 Rechtzeitige Aktualisierung der operativen Notfallpläne, Übereinstimmung der durchgeführten Maßnahmen mit den Plänen, Richtigkeit und Kohärenz der Ausgaben-/Kostenrechnungslegung, vollständige und zeitnahe Bewertungs- und Ergebnisberichte, wenn auf Staats- oder Landesebene angefordert
BESCHREIBUNG Um die Covid-19-Pandemie zu bewältigen, hat der Staat eine Reihe von Vorschriften erlassen, die von den Regionen/autonomen Provinzen umgesetzt und durch Pläne und Gesetze auf lokaler Ebene zu eigenen Vorschriften gemacht wurden. Die Umsetzung und Aktualisierung dieser Pläne wird im Jahr 2024 fortgesetzt, ebenso wie die Rechnungslegung an den Staat, um Zugang zu den vom Staat bereitgestellten Mitteln zu erhalten. Der Sanitätsbetrieb hält die Zeitpläne ein, die mit den strategischen Haushalts- und Planungsdokumenten verbunden sind. Die Rechnungslegung über die Ausgaben der privaten vertragsgebundenen Einrichtungen erfolgt in Übereinstimmung mit den vom Land festgelegten Fristen und Methoden, um eine rechtzeitige Bewertung der Ergebnisse und Ausgaben zu ermöglichen
INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS 1. Die Aktualisierung der operativen Notfallpläne und aller Maßnahmen erfolgt rechtzeitig, die durchgeführten Maßnahmen stimmen mit den Plänen überein 2. Die Rechnungslegung über die Ausgaben erfolgt fristgerecht über spezifische Kostenstellen und mit den zusätzlichen Buchhaltungsmethoden, die auf nationaler und Landesebene sowie vom SABES festgelegt wurden. Insbesondere erfolgt eine pünktliche Meldung der Ausgaben für die verschiedenen vom Gesundheitsministerium genehmigten Maßnahmenbereiche 3. Die Fristen für die Einreichung von Bilanzen, Programmierungsunterlagen, Performance-Berichten und Produktionsplänen werden eingehalten 4. Die auf staatlicher und Landesebene angeforderten Berichte werden in vollständiger, korrekter und detaillierter Form erstellt Punkt 1) macht 20%, Punkt 2) 20%, Punkt 3) 20%, Punkt 4) 40% des Indikators aus
BEZUGSEINHEIT DES LANDES Abteilung Gesundheit (alle Ämter)
BEZUGSEINHEIT DES SANITÄTSBETRIEBES Generaldirektion

D) Gestione, pianificazione e controllo
MACRO OBIETTIVO Implementazione PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) Missione 6 e PNC (Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR)
OBIETTIVO D.4 Miglioramento della programmazione, controllo e rendicontazione per la gestione del PNRR e PNC
DESCRIZIONE L'implementazione del PNRR-Missione 6 è per il Servizio Sanitario Provinciale un obiettivo prioritario, molto complesso e articolato. Verranno monitorati costantemente, da parte della Provincia verso l'Azienda, una serie di aspetti per poter realizzare le progettualità nei tempi e nei modi stabiliti.
INDICATORE E RISULTATO ATTESO Sono assicurati tutti gli obblighi informativi relativamente alla programmazione, al monitoraggio, al controllo e alla rendicontazione degli interventi con riferimento al PNRR Mis. 6 e al PNC Saranno valutati i seguenti aspetti: 1. Caricate le informazioni richieste in ReGiS come da cronoprogramma 2. Le informazioni fornite sono corrette e complete, tra cui informazioni sullo stato di avanzamento dei progetti in relazione ai target e milestones del cronoprogramma 3. Le risposte, la documentazione e le relazioni riferite alle scadenze ministeriali e provinciali sono tempestive 4. La partecipazione agli incontri ad ai tavoli provinciali e ministeriali è assicurata 5. N. di inadempimenti e problemi legati alla mancata risoluzione degli obblighi sopra riportati vengono comunicati all'Azienda in modo formale Il punto 1) vale il 20% dell'obiettivo, per il punto 2) il 25% dell'obiettivo, per il punto 3) il 25% dell'obiettivo, per il punto 4) il 10% dell'obiettivo, per il punto 5) il 20% dell'obiettivo
UNITÀ PAB REFERENTE Ripartizione salute (tutti gli uffici)
UNITÀ AS REFERENTE Direzione generale

D) Führung, Planung und Kontrolle
HAUPTZIEL Umsetzung PNRR (Nationaler Plan für Wiederaufbau und Resilienz) Maßnahme 6 und PNC (Nationaler Plan für ergänzende Investitionen zum PNRR)
ZIEL D.4 Verbesserte Planung, Kontrolle und Rechnungslegung für die Verwaltung des PNRR und des PNC
BESCHREIBUNG Die Umsetzung von PNRR-Mission 6 ist für den Landesgesundheitsdienst ein vorrangiges, äußerst komplexes und vielschichtiges Ziel. Eine Reihe von Aspekten wird vom Land gegenüber dem Sanitätsbetrieb ständig überwacht, um die Projekte fristgerecht und in der festgelegten Weise umsetzen zu können.
INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS Alle Informationsverpflichtungen in Bezug auf die Planung, Überwachung, Kontrolle und Berichterstattung der Eingriffe sind gewährleistet, mit Bezug auf die PNRR-Mission 6 und den PNC Die folgenden Aspekte werden bewertet: 1. Hochladen der erforderlichen Informationen in ReGiS gemäß dem Zeitplan 2. Die bereitgestellten Informationen sind korrekt und vollständig, einschließlich Informationen über den Fortschritt der Projekte in Bezug auf die Ziele und Milestones im Zeitplan 3. Die Antworten, Unterlagen und Berichte im Zusammenhang mit den ministeriellen und landesweiten Fristen werden rechtzeitig vorgelegt 4. Die Teilnahme an Sitzungen und Arbeitstreffen auf Landes- und Ministerialebene ist gewährleistet 5. Anzahl der Mängel und Probleme im Zusammenhang mit der Nichteinhaltung der oben genannten Verpflichtungen werden dem Betrieb förmlich mitgeteilt Punkt 1) macht 20%, für Punkt 2) 25%, Punkt 3) 25%, Punkt 4) 10%, Punkt 5) 20% des Indikators aus.
BEZUGSEINHEIT DES LANDES Abteilung Gesundheit (alle Ämter)
BEZUGSEINHEIT DES SANITÄTSBETRIEBES Generaldirektion

D) Gestione, pianificazione e controllo
MACRO OBIETTIVO Sviluppo sistema di controllo qualità delle strutture pubbliche e private in attuazione della nuova legge sulla concorrenza L. 118 del 05/08/2022 e DM 19/12/2022
OBIETTIVO D.5 Tempestività e completezza nell'elaborazione dei fabbisogno e dei contratti con i soggetti privati accreditati Affinamento del modello di controllo qualità, esiti per le strutture pubbliche e private
DESCRIZIONE La legge 118/2022 e il successivo DM 19/12/2022 stabiliscono gli ambiti (accreditamento e contratti) all'interno dei quali definire un insieme di indicatori di qualità, intesa in tutte le sue dimensioni, con cui monitorare le attività del privato accreditato. L'Azienda viene incaricata di dotarsi di questo sistema di indicatori, concordato con la Ripartizione salute, per misurare la qualità e confrontarla tra strutture pubbliche e private. Anche gli indicatori relativi al budget e alla rendicontazione finanziaria devono diventare una componente da integrare in questa valutazione.
INDICATORE E RISULTATO ATTESO 1. Tempestiva e completa elaborazione del fabbisogno e dei contratti con i soggetti privati accreditati 2. La rendicontazione per la spesa delle strutture private convenionate è tempestiva: sono rispettate le scadenze fissate dalla delibera della GP e dal report concordato con l'Azienda 3. Nr. indicatori di qualità ed esito predisposti e monitorati presso le strutture pubbliche e private convenionate col SSP (Servizio Sanitario Provinciale) 4. N. e relazione rilievi effettuati, criticità emersa. Invio della relazione esiti e misure correttive alla Ripartizione salute entro il 30 aprile di ogni anno per l'anno precedente. L'indicatore per il punto 1) vale il 20% dell'obiettivo, per il punto 2) il 20% dell'obiettivo, per il punto 3) il 20% dell'obiettivo, per il punto 4) il 40% dell'obiettivo L'indicatore per il punto 1) vale il 20% dell'obiettivo, per il punto 2) il 20% dell'obiettivo, per il punto 3) il 20% dell'obiettivo, per il punto 4) il 40% dell'obiettivo
UNITÀ PAB REFERENTE Ufficio assistenza sanitaria / Ufficio Governo sanitario / Ufficio economia sanitaria
UNITÀ AS REFERENTE Direzione sanitaria e amministrativa

D) Führung, Planung und Kontrolle
HAUPTZIEL Entwicklung des Systems zur Qualitätskontrolle öffentlicher und privater Einrichtungen zur Umsetzung des neuen Wettbewerbsgesetzes L. 118 vom 05/08/2022 und DM 19/12/2022
ZIEL D.5 Pünktlichkeit und Vollständigkeit bei der Erstellung des Bedarfs und von Verträgen mit akkreditierten privaten Einrichtungen Verfeinerung des Modells der Qualitätskontrolle, Ergebnisse für öffentliche und private Einrichtungen
BESCHREIBUNG Das Gesetz 118/2022 und das nachfolgende MD vom 19.12.2022 legen die Bereiche (Akkreditierung und Vertragsvereinbarungen) fest, in denen eine Reihe von Qualitätsindikatoren in all ihren Dimensionen definiert werden sollen, um die Tätigkeiten der akkreditierten privaten Einrichtungen überwachen zu können. Der Betrieb wird beauftragt, ein solches Indikatorssystem, das in Absprache mit der Abteilung Gesundheit festgelegt wird, zur Messung der Qualität zu erstellen und den Vergleich zwischen öffentlichen und privaten Einrichtungen zu ermöglichen. Auch die Indikatoren in Bezug auf Haushalt und Rechnungslegung sollen in diese Bewertung einbezogen werden.
INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS 1. Fristgerechte und vollständige Erstellung des Bedarfs und von Verträgen mit den akkreditierten privaten Einrichtungen 2. Die Berichterstattung über die Ausgaben der akkreditierten privaten Einrichtungen erfolgt pünktlich: die durch den Beschluss der LR und die im Abkommen mit dem Sanitätsbetrieb vereinbarten vereinbarten Fristen werden eingehalten 3. Anzahl der Qualitäts- und Ergebnisindikatoren, die in den öffentlichen und in den mit dem Landesgesundheitsdienst vertragsgebundenen privaten Einrichtungen erstellt und überwacht werden sind. 4. Anzahl und Bericht über durchgeführte Prüfungen sowie aufgetretene Schwierigkeiten: Übermittlung des Ergebnisberichts und der Korrekturmaßnahmen an die Abteilung Gesundheit innerhalb 30. April eines jeden Jahres für das Vorjahr Punkt 1) macht 20%, Punkt 2) 20%, Punkt 3) 20%, Punkt 4) 40% des Indikators aus
BEZUGSEINHEIT DES LANDES Amt für Gesundheitsbetreuung/Amt für Gesundheitssteuerung/ Amt für Gesundheitsökonomie
BEZUGSEINHEIT DES SANITÄTSBETRIEBES Sanitätsdirektion und Verwaltungsdirektion

E) Sistemi di comunicazione e informativi
MACRO OBIETTIVO Sviluppo processo di dematerializzazione e in generale ottimizzazione dei flussi informativi nazionali
OBIETTIVO E.1 Sviluppo processo di dematerializzazione dei dispositivi medici, della farmaceutica e della specialistica ambulatoriale. Sviluppo dei controlli e completezza dei flussi informativi
DESCRIZIONE L'attuale, ai sensi della normativa vigente, della prescrizione dematerializzata di farmaci, prestazioni specialistiche ambulatoriali e dispositivi medici va portata avanti e allargata progressivamente a tutti i prescrittori, così come l'implementazione dei controlli SAP definiti negli anni precedenti.
INDICATORE E RISULTATO ATTESO
1. È funzionante il sistema di prescrizione e di autorizzazione dei presidi e quest'ultimo è integrato con il sistema di erogazione delle farmacie territoriali 2. È dematerializzata la gestione delle fasi del ciclo di vita delle prescrizioni sanitarie (esclusa la prescrizione) da parte delle strutture private accreditate, nel caso di nuovi contratti e rinnovi contrattuali, nel rispetto della normativa vigente 3. I controlli SAP (Sistema di Accoglienza Provinciale) proseguono ed è definita la loro implementazione per il 2024 con la Ripartizione salute 4. Sono messi a disposizione della PAB (Provincia Autonoma di Bolzano) i dati della dematerializzata specialistica e farmaceutica in SAP, secondo i tracciati definiti dalla PAB e in modo continuativo 5. Progetto "revisione dei flussi informativi": risolti le criticità emerse secondo il piano operativo di intervento riferito al 2024 6. Sono recepite le nuove specifiche per la prescrizione ed erogazione delle prestazioni a seguito dell'entrata in vigore dei nuovi LEA di cui al DPCM 12.01.2017
L'indicatore per il punto 1) vale il 15% dell'obiettivo, per il punto 2) il 10% dell'obiettivo, per il punto 3) il 15% dell'obiettivo, per il punto 4) il 10% dell'obiettivo, per il punto 5) il 15% dell'obiettivo, per il punto 6) il 35% dell'obiettivo
UNITÀ PAB REFERENTE Ufficio Governo sanitario/Ufficio Assistenza sanitaria/Ufficio Economia sanitaria
UNITÀ AS REFERENTE Direzione amministrativa e sanitaria

E) Kommunikations- und Informationssysteme
HAUPTZIEL Entwicklung des Digitalisierungsprozesses und im Allgemeinen Optimierung der nationalen Informationsflüsse
ZIEL E.1 Entwicklung des Prozesses der Digitalisierung von Medizinprodukten, Arzneimitteln und ambulanter Fachmedizin. Entwicklung von Kontrollen und Vollständigkeit der Informationsflüsse
BESCHREIBUNG Die Umsetzung der digitalisierten Verschreibung von Arzneimitteln, ambulanten fachärztlichen Leistungen und Medizinprodukten im Rahmen der geltenden Gesetzgebung muss fortgesetzt und schrittweise auf alle Verschreiber ausgedehnt werden, ebenso wie die Umsetzung der in den vergangenen Jahren festgelegten SAP-Kontrollen.
INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS
1. Das System zur Verschreibung und Genehmigung der Medizinprodukte ist funktionsfähig und ist mit dem System der Verabreichung der Apotheken auf dem Territorium integriert 2. Die Verwaltung der Phasen von ärztlichen Verschreibungen (außer der Verschreibung selbst) durch akkreditierte private Einrichtungen ist dematerialisiert, sowohl bei neuen Verträgen als auch bei Vertragsverlängerungen, unter Einhaltung der geltenden Vorschriften 3. Die Kontrolle mittels SAP (Landesempfängssystem) werden fortgesetzt und es wird dessen Umsetzung für Jahr 2024 mit der Abteilung Gesundheit festgelegt 4. Die Daten der fachärztlichen und pharmazeutischen dematerialisierten Verschreibungen in SAP, werden der Autonomen Provinz Bozen (APB) gemäß den von der APB festgelegten Datensstrukturen kontinuierlich zur Verfügung gestellt. 5. Projekt "Überprüfung des Informationsflusses": Lösung kritischer Fragen im Rahmen des Einsatzplans 2024 6. Die neuen Vorgaben für die Verschreibung und Erbringung der Leistungen werden mit Inkrafttreten der neuen WBS/LEA gemäß DPMR 12.01.2017 umgesetzt
Punkt 1) macht 15% , Punkt 2) 10% , Punkt 3) 15% , Punkt 4) 10% , Punkt 5) 15% , Punkt 6) 35% des Indikators aus
BEZUGSEINHEIT DES LANDES Amt für Gesundheitsbetreuung/ Amt für Gesundheitssteuerung/Amt für Gesundheitsökonomie
BEZUGSEINHEIT DES SANITÄTSBETRIEBES Verwaltungsdirektion und Sanitätsdirektion

E) Sistemi di comunicazione e informativi
MACRO OBIETTIVO Implementazione nuovo Sistema Informativo Ospedaliero (SIO) e sistemi informativi territoriali (dipendenze e NPIA)
OBIETTIVO E.2 Implementazione Sistema Informativo Ospedaliero (SIO): 1. Diffusione dei Moduli Software "Accettazione-Dimissione-Trasferimento (ADT) e gestione di reparto NGH-ADT" 2. Diffusione dei Moduli di Pronto Soccorso "NGH - PS" (Next Generation Health - Pronto Soccorso) e Order Entry "NGH - OE" 3. Implementazione dei Moduli Software Cartella Clinica di ricovero e infermieristica "NGH_CCE" (Cartella Clinica Elettronica) di ricovero" 4. Diffusione dei Moduli Software Cartella Clinica Ambulatoriale "NGH - CCE ambulatoriale" del Modulo "NGH - e Prescribe" e NGH - CUP "Centro Unico di Prenotazione WEB (CUPWEB)" 5. Implementazione del Modulo di Gestione delle Sale Operatorie: estensione del nuovo software in tutti gli ospedali, accompagnamento amministrativo-informativo dell'implementazione 6. Progettazione nuovo software per le dipendenze e per l'alimentazione del rivistato flusso NPIA
DESCRIZIONE La Provincia e l'Azienda sanitaria sono impegnate in un annoso processo di integrazione e uniformazione dei sistemi informativi e informatici su territorio provinciale e delle relative cartelle cliniche, che prosegue nel 2024
INDICATORE E RISULTATO ATTESO
1. I nuovi Moduli Software ADT e gestione di Reparto sono funzionanti: al 100% entro 31/03/2024 nel comprensorio sanitario di Bressanone e al 100% entro il 30/09/2024 nel comprensorio sanitario di Brunico. 2. I nuovi Moduli Software "Pronto soccorso" e "Order Entry" sono funzionanti: al 100% entro 31/03/2024 nel comprensorio sanitario di Bressanone e al 100% entro il 30/09/2024 nel comprensorio sanitario di Brunico. 3. I Moduli Software Cartella Clinica di Ricovero e Infermieristica sono funzionanti: al 100% entro il 30/06/2024 nei comprensori sanitari di Bolzano e Merano, nel comprensorio di Bressanone entro il 31/03/2024 e a Brunico entro il 30/09/2024. 4. I Moduli Software Cartella Clinica Ambulatoriale "NGH - CCE ambulatoriale", il Modulo "NGH - PSM (Prescrizione- Somministrazione-Monitoraggio)" e NGH - CUP "Centro Unico di Prenotazione WEB (CUPWEB)" sono diffusi a Bressanone entro il 31/03/2024 e a Brunico entro il 30/09/2024. 5. Il modulo delle Sale Operatorie è operativo nel comprensorio di Bressanone entro il 31/03/2024 e a Brunico entro il 30/09/2024. 6. È definito il progetto per l'introduzione del nuovo Software gestionale per i servizi delle dipendenze e adeguato il software per alimentare il flusso NPIA aggiornato
L'indicatore per il punto 1) vale il 15% dell'obiettivo, per il punto 2) il 15% dell'obiettivo, per il punto 3) il 30% dell'obiettivo, per il punto 4) il 15% dell'obiettivo, per il punto 5) il 15% dell'obiettivo, per il punto 6) il 10% dell'obiettivo
UNITÀ PAB REFERENTE Ufficio Governo sanitario
UNITÀ AS REFERENTE Direzione amministrativa

E) Kommunikations- und Informationssysteme
HAUPTZIEL Umsetzung eines neuen Krankenhausinformationssystems (KIS) und landesweite Informationssysteme (Suchterkrankungen und NPIA)
ZIEL E.2 Umsetzung des Krankenhausinformationssystems (KIS): 1. Verbreitung der Software-Module "Aufnahme-Entlassung-Überweisung (ADT) und Abteilungsleitung NGH-ADT" 2. Verbreitung der Notaufnahmeh-Module "NGH - PS" (Next Generation Health - Notaufnahme) und Order Entry "NGH - OE" 3. Umsetzung der Software-Module für die Patientenakte für den stationären Bereich und die Pflege "NGH_CCE" (Elektronische Patientenakte) Einweisungen" 4. Verbreitung der Softwaremodule für die ambulante Patientenakte "NGH - Ambulante Patientenakte CCE", des Moduls "NGH - und Prescribe" und "NGH - CUP Einheitliche Vormerkungsstelle WEB (CUPWEB)" 5. Umsetzung des Moduls zur Verwaltung der Operationssäle: Ausweitung der neuen Software auf alle Krankenhäuser, Unterstützung bei der Einführung durch Verwaltung und IT 6. Entwicklung einer neuen Software für Suchterkrankungen und Einspeisung in den überarbeiteten Informationsfluss der NPIA
BESCHREIBUNG Das Land und der Sanitätsbetrieb befinden sich in einem langjährigen Prozess der Integration und Vereinheitlichung der Informations- und IT-Systeme im gesamten Land und der zugehörigen Patientenakten, der im Jahr 2024 fortgesetzt wird
INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS
1. Die neuen Software-Module ADT und Abteilungsleitung sind in Betrieb: zu 100% innerhalb dem 31.03.2024 im Gesundheitsbezirk Brixen und zu 100% innerhalb dem 30.09.2024 im Gesundheitsbezirk Bruneck 2. Die neuen Software-Module "Notaufnahme-Pronto soccorso" und "Order Entry" sind in Betrieb: zu 100% innerhalb dem 31.03.2024 im Gesundheitsbezirk Brixen und zu 100% innerhalb dem 30.09.2024 im Gesundheitsbezirk Bruneck 3. Die Software-Module Patientenakte für stationäre Aufenthalte und Pflege sind in Betrieb: zu 100% innerhalb dem 30.06.2024 in den Gesundheitsbezirken Bozen und Meran; im Gesundheitsbezirk Brixen innerhalb dem 31.03.2024 und in Bruneck innerhalb dem 30.09.2024. 4. Die Software-Module Ambulante Patientenakte "NGH - CCE", das Modul "NGH - PSM (Verschreibung- Verabreichung- Überwachung)" und NGH - CUP "Einheitliche Vormerkungsstelle WEB (CUPWEB)" sind in Brixen innerhalb dem 31.03.2024 und in Bruneck innerhalb dem 30.09.2024 angewandt. 5. Das Modul der Operationssäle ist im Gesundheitsbezirk Brixen innerhalb dem 31.03.2024 und in Bruneck innerhalb dem 30.09.2024 in Betrieb 6. Das Projekt zur Einführung des neuen Verwaltungsworfes für die Dienste für Suchterkrankungen ist festgelegt und das Software für die Einspeisung des aktualisierten Datenflusses der NPIA wurde angepasst
Punkt 1) macht 15% , Punkt 2) 15% des Indikators aus, Punkt 3) 30% des Indikators aus, Punkt 4) 15% des Indikators aus, Punkt 5) 15% des Indikators Punkt 6) 10% des Indikators aus
BEZUGSEINHEIT DES LANDES Amt für Gesundheitssteuerung
BEZUGSEINHEIT DES SANITÄTSBETRIEBES Verwaltungsdirektion

E) Sistemi di comunicazione e informativi
MACRO OBIETTIVO Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE)
OBIETTIVO E.3 1. Utilizzo delle funzionalità del "Portale per collaboratori dei documenti sanitari dematerializzati- Personale medico" da parte dei medici di ASDAA (gestione accordi di consultazione del FSE per conto di pazienti, consulenza/richiamo nel FSE dei documenti clinici e dei dati ad accesso autorizzato dalle persone trattate) 2. Adeguamento dei sistemi informativi aziendali per l'alimentazione del FSE secondo quanto previsto nelle linee guida ministeriali per l'introduzione del FSE 2.0
DESCRIZIONE La Provincia Autonoma di Bolzano - Alto Adige ha istituito, ai sensi del decreto legge 18 ottobre 2012, n. 179 (L. 17 dicembre 2012, n. 221) il Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), che va alimentato in maniera completa e uniforme sul territorio provinciale. Nel 2024 l'obiettivo è quello di portare avanti tale integrazione, anche alla luce dei finanziamenti assegnati alla Provincia Autonoma di Bolzano nell'ambito della componente 2 della missione 6 del PNRR.
INDICATORE E RISULTATO ATTESO
1. Sono stati effettuati gli incontri di presentazione delle funzionalità di consultazione dei dati del FSE con i medici ospedalieri e territoriali di ASDAA 2. I sistemi aziendali tra i quali anche il laboratorio di analisi inviano al FSE i documenti e i dati secondo gli standard previsti dalle specifiche del FSE 2.0, nel rispetto delle tempistiche definite nel POR (Piano Operativo Regionale) del PNRR L'indicatore per il punto 1) vale il 50% dell'obiettivo, per il punto 2) il 50% dell'obiettivo
UNITÀ PAB REFERENTE Ufficio Governo sanitario
UNITÀ AS REFERENTE Direzione amministrativa, sanitaria e tecnico assistenziale

E) Kommunikations- und Informationssysteme
HAUPTZIEL Elektronische Gesundheitsakte (Fascicolo Sanitario Elettronico FSE)
ZIEL E.3 1. Nutzung der Funktionalitäten des "Portals für Mitarbeiter von digitalisierten Gesundheitsunterlagen - Ärzliches Personal" durch Ärzte des Sanitätsbetriebes (Verwaltung von FSE-Konsultationsvereinbarungen für den Patienten, Abfrage/Abruf von klinischen Unterlagen und Daten im FSE mit Zugriffsberechtigung durch die behandelten Personen) 2. Anpassung der betrieblichen Informationssysteme zur Einspeisung des FSE gemäß den ministeriellen Leitlinien zur Einführung des FSE 2.0
BESCHREIBUNG Die Autonome Provinz Bozen Südtirol hat gemäß dem Gesetzesdekret Nr. 179 vom 18. Oktober 2012 (Gesetz Nr. 221 vom 17. Dezember 2012) die elektronische Gesundheitsakte (Fascicolo Sanitario Elettronico - FSE) eingeführt, die im gesamten Landesgebiet vollständig und einheitlich bereitgestellt werden soll. Im Jahr 2024 soll diese Zusammenführung fortgesetzt werden, auch unter Berücksichtigung der Mittel, die der Autonome Provinz Bozen im Rahmen der Komponente 2 der Mission 6 des PNRR zugewiesen wurden.
INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS
1. Es wurden Treffen veranstaltet, um den Krankenhaus- und Gebietsärzten des Sanitätsbetriebes die Funktionen der FSE-Datenabfrage vorzustellen 2. Die Betriebssysteme, darunter auch das Analyselabor, übermitteln Dokumente und Daten an den FSE gemäß den in FSE 2.0 genannten Standards und in Übereinstimmung mit den im POR (Piano Operativo Regionale/Regionaler Operationsplan) des PNRR festgelegten Fristen Punkt 1) macht 50% , Punkt 2) 50% des Indikators aus
BEZUGSEINHEIT DES LANDES Amt für Gesundheitssteuerung
BEZUGSEINHEIT DES SANITÄTSBETRIEBES Sanitätsdirektion, Pflegedirektion und Verwaltungsdirektion

E) Sistemi di comunicazione e informativi
MACRO OBIETTIVO Implementazione dei sistemi informatici relativi al PNRR
OBIETTIVO E.4 1. Estensione dell'utilizzo del software per le Centrali Operative Territoriali (COT), completamento delle integrazioni con le cartelle cliniche dei Medici di Medicina Generale (MMG) e dei Pediatri di Libera Scelta (PLS) e con il FSE 2. Corretta e completa alimentazione di almeno 2 nuovi flussi NSIS (Nuovo Sistema Informativo Sanitario) legati al PNRR 3. Corretta e completa alimentazione del flusso SIAD (Sistema Informativo per il monitoraggio dell'Assistenza Domiciliare), inclusivo delle cure palliative domiciliari
DESCRIZIONE Il PNRR prevede che le COT rilevino i dati in modo coerente con il debito informativo nazionale e provinciale, mediante opportuni software che devono essere disponibili già in fase di start-up. Il PNRR prevede la rilevazione di 4 nuovi flussi informativi nazionali entro scadenze predefinite (2024)
INDICATORE E RISULTATO ATTESO

E) Kommunikations- und Informationssysteme
HAUPTZIEL Umsetzung von IT-Systemen im Zusammenhang mit dem PNRR
ZIEL E.4 1. Ausweitung der Nutzung der Software für die Territorialen Einsatzzentralen (COT), Abschluss der Zusammenlegung mit den Krankenakten der Haus- und Kinderärzte freier Wahl und mit dem FSE 2. Korrekte und vollständige Einspeisung von mindestens 2 neuen NSIS-Datenflüsse (New Health Information System), die mit dem PNRR verbunden sind 3. Korrekte und vollständige Einspeisung des SIAD-Datenfluss (Informationssystem für die Überwachung der häuslichen Betreuung), einschließlich der häuslichen Palliativpflege
BESCHREIBUNG Der PNRR sieht vor, dass die COT die Daten in Übereinstimmung mit den nationalen und regionalen Informationsanforderungen erfassen, wobei geeignete Software bereits in der Startphase verfügbar sein muss. Der PNRR sieht die Erfassung 4 neuer nationaler Informationsflüsse innerhalb festgelegter Fristen (2024) vor.
16

INDICATORE E RISULTATO ATTESO

1. Estensione dell'utilizzo della piattaforma COT per la gestione di ulteriori setting assistenziali (trasferimento in letti intermedi, trasferimento in strutture convenzionate)
2. Sono progettati e alimentati i nuovi flussi NSIS e MEF previsti in ambito PNRR M6 (Missione 6): consulenti familiari CF ex art. 24 LEA e riabilitazione territoriale ex art. 34 LEA
3. È alimentato il flusso SIAD in tutti i comprensori, anche per la parte di cure palliative domiciliari (UCP-DOM)

L'indicatore per il punto 1) vale il 20% dell'obiettivo, per il punto 2) il 60% dell'obiettivo, per il punto 3) il 20% dell'obiettivo

UNITÀ PAB REFERENTE

Ufficio Governo sanitario

UNITÀ AS REFERENTE

Direzione amministrativa, sanitaria e tecnico assistenziale

INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS

1. Erweiterung der Nutzung der COT-Plattform für die Verwaltung zusätzlicher Betreuungsarten (Verlegung in Übergangsbetten, Verlegung in vertragsgebundene Einrichtungen)
2. Die im PNRR, M6 (Mission 6) vorgesehenen neuen NSIS- und MEF-Datenflüsse werden entwickelt und gespeist: Familienberatungsstellen CF gemäß Art. 24 LEA und territoriale Rehabilitation gemäß Art. 34 LEA
3. Der SIAD-Datenfluss wird in allen Bezirken gespeist, auch für den Teil der häuslichen Palliativpflege (UCP-DOM)

Punkt 1) macht 20%, Punkt 2) 60%, Punkt 3) 20% des Indikators aus

BEZUGSEINHEIT DES LANDES

Amt für Gesundheitssteuerung

BEZUGSEINHEIT DES SANITÄTSBETRIEBES

Sanitätsdirektion, Pflegedirektion und Verwaltungsdirektion

E) Sistemi di comunicazione e informativi**MACRO OBIETTIVO**

Interoperabilità informatica con i Ministeri della Salute e del MEF

OBIETTIVO E.5

Realizzazione dell'integrazione anagrafe assistiti BDPA (Banca Dati Provinciale degli Assistibili) con la nuova Anagrafe Nazionale Assistiti (ANA)

DESCRIZIONE

L'Azienda sanitaria soffre ancora di anagrafe assistibili differenti e non allineate. Essa dovrà utilizzare entro il 2024 un'unica anagrafe per tutti sistemi, che sia collegata a quella nazionale.

INDICATORE E RISULTATO ATTESO

Completaion dell'integrazione di ANA con l'infrastruttura provinciale FSE, cartella clinica MMG, repository AF

UNITÀ PAB REFERENTE

Ufficio Governo sanitario

UNITÀ AS REFERENTE

Direzione amministrativa

E) Kommunikations- und Informationssysteme**HAUPTZIEL**

IT-Interoperabilität mit dem Gesundheitsministerium und dem MWF (Ministerium für Wirtschaft und Finanzen)

ZIEL E.5

Integrierung der BDPA (Landesdatenbank für betreute Personen) mit der neuen nationalen Datenbank für betreute Personen (ANA)

BESCHREIBUNG

Der Sanitätsbetrieb leidet immer noch unter unterschiedlichen und nicht abgestimmten Patientenregistern. Innerhalb 2024 muss ein einheitliches Register für alle Systeme verwendet werden, das mit dem nationalen Register verbunden ist.

INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS

Abschluss der Integrierung von ANA in die FSE-Infrastruktur des Landes, die Krankenakte des Hausarztes und das AFT-Repository

BEZUGSEINHEIT DES LANDES

Amt für Gesundheitssteuerung

BEZUGSEINHEIT DES SANITÄTSBETRIEBES

Verwaltungsdirektion

E) Sistemi di comunicazione e informativi**MACRO OBIETTIVO**

Sviluppo della Telemedicina

OBIETTIVO E.6

Rendere operativa la piattaforma di telemedicina sul territorio provinciale (Televisita, Teleconsulto oncologico, Telecontrollo e Teleconsulto dei dispositivi impiantabili in cardiologia, Teleassistenza, Telemonitoraggio dei pazienti diabetici)

DESCRIZIONE

Lo sviluppo della telemedicina a livello ospedaliero e territoriale è da promuovere, nel rispetto delle disposizioni nazionali e provinciali, cor riferimento particolare ai requisiti tecnici per la salvaguardia della privacy

INDICATORE E RISULTATO ATTESO

1. Entro dicembre 2024 è implementata l'infrastruttura secondo le indicazioni nazionali, la quale permette l'interoperabilità dei processi di scambi dei dati sanitari secondo un livello di integrazione sia di tipo orizzontale tra le strutture sia di tipo verticale, consentendo ai dati di poter confluire nel fascicolo sanitario elettronico
2. Trattamento del 5% della popolazione ultrassetantacinquenne (>65) con iniziative di telemedicina (telemonitoraggio, televisita...)

L'indicatore per il punto 1) vale il 50% dell'obiettivo e per il punto 2) il 50% dell'obiettivo

UNITÀ PAB REFERENTE

Ufficio Governo sanitario

UNITÀ AS REFERENTE

Direzione amministrativa

E) Kommunikations- und Informationssysteme**HAUPTZIEL**

Entwicklung der Telemedizin

ZIEL E.6

Inbetriebnahme der Plattform für Telemedizin auf Landesebene (Televisita, Telekonsultation in der Onkologie, Telekontrolle und Telekonsultation von implantierbaren Geräten in der Kardiologie, Telebetreuung, Telemonitoring von Diabetikern)

BESCHREIBUNG

Die Entwicklung der Telemedizin auf Krankenhausebene und auf dem Territorium ist unter Beachtung der nationalen und landesweiten Vorschriften zu fördern insbesondere im Hinblick auf die technischen Anforderungen zum Schutz der Privatsphäre

INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS

1. Innerhalb Dezember 2024 wird die Infrastruktur entsprechend den nationalen Vorgaben umgesetzt, die die Interoperabilität der Prozesse zum Austausch von Gesundheitsdaten auf einem Niveau ermöglichen, das sowohl die horizontale Integration zwischen den Einrichtungen als auch die vertikale Integration ermöglicht, so dass alle Daten in die elektronische Patientenakte eingebracht werden können
2. Behandlung von 5 % der über 65-jährigen Bevölkerung mit telemedizinischen Maßnahmen (Telemonitoring, Telemedizin...)

Punkt 1) macht 50%, Punkt 2) 50% des Indikators aus

BEZUGSEINHEIT DES LANDES

Amt für Gesundheitssteuerung

BEZUGSEINHEIT DES SANITÄTSBETRIEBES

Verwaltungsdirektion

E) Sistemi di comunicazione e informativi**MACRO OBIETTIVO**

Migrazione al Cloud e roadmap per la Cyber Security

OBIETTIVO E.7Attuare il piano di migrazione al Cloud finanziato con i fondi del PNRR.
Attuare gli interventi definiti nella RoadMap della Cyber Security**DESCRIZIONE**

Implementazione del PNRR con particolare attenzione all'adozione dei servizi digitali nel rispetto delle misure di sicurezza previste da ACN (Agenzia della Cybersecurity Nazionale)

INDICATORE E RISULTATO ATTESO

Sono avviati i progetti di migrazione al Cloud dei dati e dei servizi digitali e di adozione delle misure minime di sicurezza previste da ACN (Agenzia della Cybersecurity Nazionale) nell'ambito degli interventi della missione 1 del PNRR.

UNITÀ PAB REFERENTE

Ufficio Governo sanitario

UNITÀ AS REFERENTE

Direzione amministrativa e generale

E) Kommunikations- und Informationssysteme**HAUPTZIEL**

Migration in die Cloud und Roadmap für die Cyber Security

ZIEL E.7Umsetzung des mit PNRR-Mitteln finanzierten Plans zur Cloud-Migration
Umsetzung der in der Roadmap für Cyber Security festgelegten Maßnahmen**BESCHREIBUNG**

Umsetzung des PNRR mit Schwerpunkt auf der Einführung digitaler Dienste in Übereinstimmung mit den Sicherheitsmaßnahmen der "ACN" (Nationale Agentur für Cybersecurity)

INDIKATOR UND ERWARTETES ERGEBNIS

Die Projekte zur Migration von Daten und digitalen Diensten in die Cloud und zur Einführung von Mindestsicherheitsmaßnahmen, die von der ACN (Nationale Agentur für Cybersecurity) im Rahmen der Maßnahmen der Mission 1 des PNRR vorgesehen sind, sind bereits im Gange

BEZUGSEINHEIT DES LANDES

Amt für Gesundheitssteuerung

BEZUGSEINHEIT DES SANITÄTSBETRIEBES

Generaldirektion und Verwaltungsdirektion